

Ανάλυση των οικονομικών στοιχείων των Καλλικρατικών δήμων και της πορείας τους προς τη λογιστική του δεδουλευμένου

Η μελέτη εκπονήθηκε με τη στήριξη της
Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ)



Αθήνα, Ιούνιος 2017

Διερεύνηση της μετάβασης των δήμων προς τα πρότυπα του δεδουλευμένου λογιστικού συστήματος

Εξέταση της επίδρασης της κρίσης στα οικονομικά των δήμων μέσω ανάλυσης των λογιστικών καταστάσεων

1. Η μετάβαση των δήμων προς τα πρότυπα του δεδουλευμένου λογιστικού συστήματος
2. Επίδραση της οικονομικής κρίσης στα οικονομικά των δήμων: Ανάλυση με αριθμοδείκτες
3. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των δήμων ανάλογα με γεωγραφικά και άλλα χαρακτηριστικά τους
4. Συμπεράσματα και προτάσεις

Η μετάβαση των δήμων προς τα
πρότυπα του δεδολευμένου
λογιστικού συστήματος

- Παραδοσιακά εφαρμογή της λογιστικής ταμειακής βάσης στο δημόσιο τομέα
 - ▣ Σύνδεση με τον προϋπολογισμό και τη στενή παρακολούθηση εκτέλεσής του
- Η χρηματοοικονομική κρίση κατέστησε σαφές ότι η χρήση λογιστικών συστημάτων που βασίζονταν στην ταμειακή λογιστική ήταν ανεπαρκής για τη λογοδοσία και τη λήψη αποφάσεων
- Διεθνής τάση προς την εισαγωγή της Λογιστικής του δεδουλευμένου για το Δημόσιο Τομέα βάσει των προτύπων του Ιδιωτικού Τομέα
 - ▣ IPSAS (International Public Sector Accounting Standards)
 - ▣ EPSAS (European Public Sector Accounting Standards)

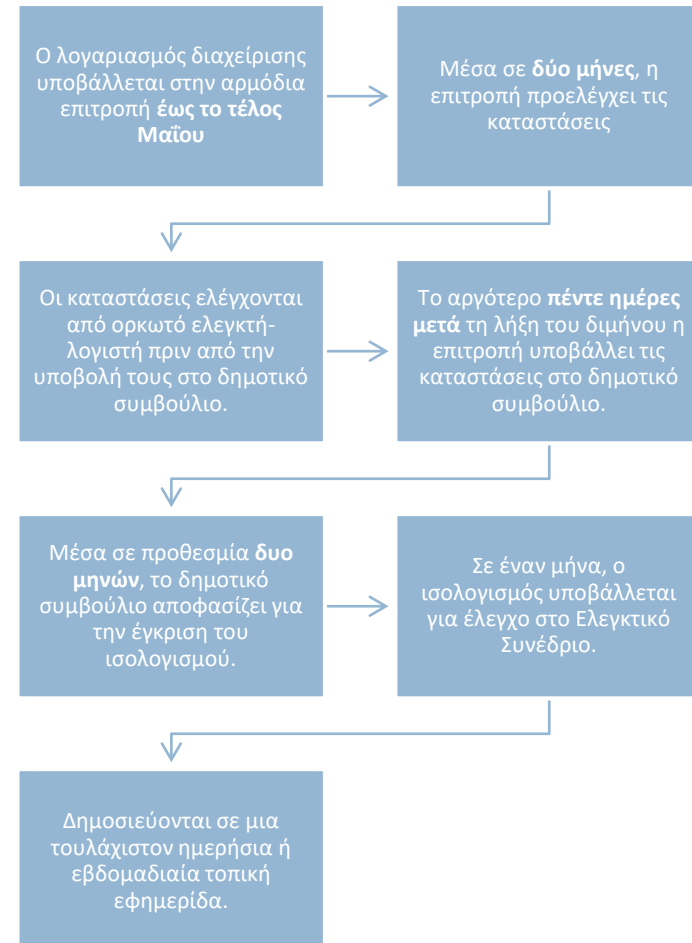
- Κατάρτιση λογιστικών καταστάσεων για λογοδοσία και λήψη αποφάσεων
 - ▣ Περιουσία – Πληροφορίες χρήσιμες για τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων
 - ▣ Απαιτήσεις – Ύψος ανείσπρακτων απαιτήσεων και διαχρονική παρακολούθησή τους
 - ▣ Υποχρεώσεις - Ποσά που θα πρέπει να καλυφθούν σε επόμενες χρήσεις – Ισότητα μεταξύ των γενεών
 - ▣ Αποτέλεσμα από τη δραστηριότητα της περιόδου και όχι ταμειακό υπόλοιπο
- Κατάλληλη πληροφόρηση για την κοστολόγηση των παρεχομένων υπηρεσιών

- Λήψη αποφάσεων βάσει της πληροφορίας των προϋπολογισμών
- Έλλειψη «ζήτησης» της πληροφορίας από τους πολιτικούς που λαμβάνουν αποφάσεις
- Έλλειψη γνώσεων λογιστικής από εργαζόμενους στο δημόσιο
- Περιορισμένη διαθεσιμότητα πληροφοριακών συστημάτων
- Κόστος ανάπτυξης και υλοποίησης συστημάτων
- Υπό διαμόρφωση λογιστικά πρότυπα για τις ιδιαιτερότητες του δημοσίου

- Οι ΟΤΑ παρακολουθούν την εκτέλεση του ταμειακού τους προϋπολογισμού και των υποχρεώσεων
 - ▣ Συνδυασμός ταμειακής λογιστικής και μητρώου δεσμεύσεων
- Οι 325 Καλλικρατικοί δήμοι βάσει του ΠΔ 315/99 εφαρμόζουν τη λογιστική του δεδουλευμένου
- Συντάσσουν και **δημοσιεύουν** τις ακόλουθες λογιστικές καταστάσεις:
 - ▣ Ισολογισμό
 - ▣ Κατάσταση Αποτελεσμάτων
 - ▣ Πίνακα Διάθεσης Αποτελεσμάτων

- Η ανάλυση βασίζεται στις αποφάσεις έγκρισης των λογιστικών καταστάσεων των δήμων από τα δημοτικά τους συμβούλια
 - Πηγή: Διαύγεια
 - Περίοδος αναζήτησης στοιχείων: μέχρι 13/3/2017
- Προθεσμία δημοσίευσης των λογιστικών καταστάσεων των δήμων: τον Οκτώβριο μετά τη λήξη του οικονομικού έτους

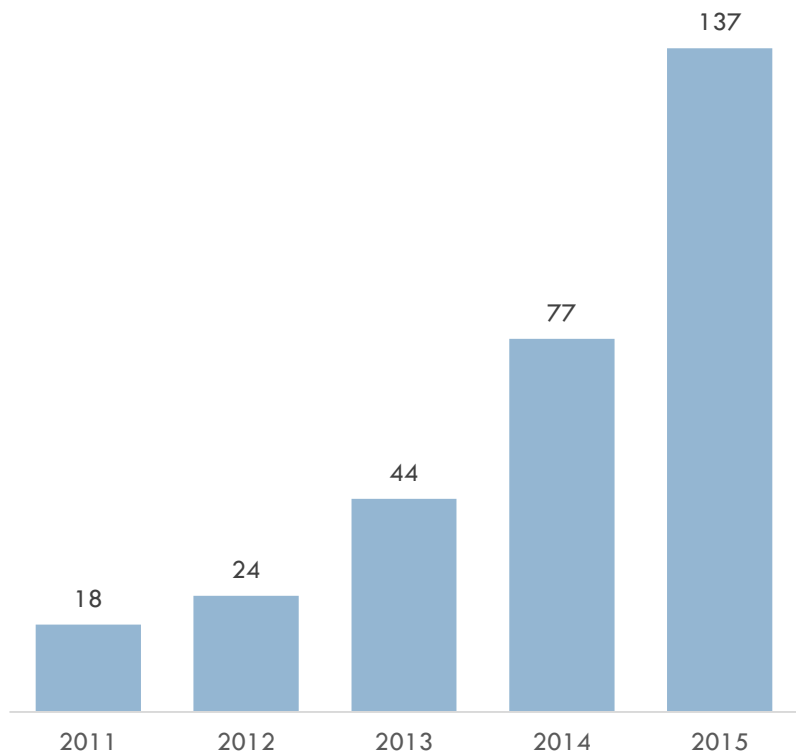
Διαδικασία έγκρισης των λογιστικών καταστάσεων



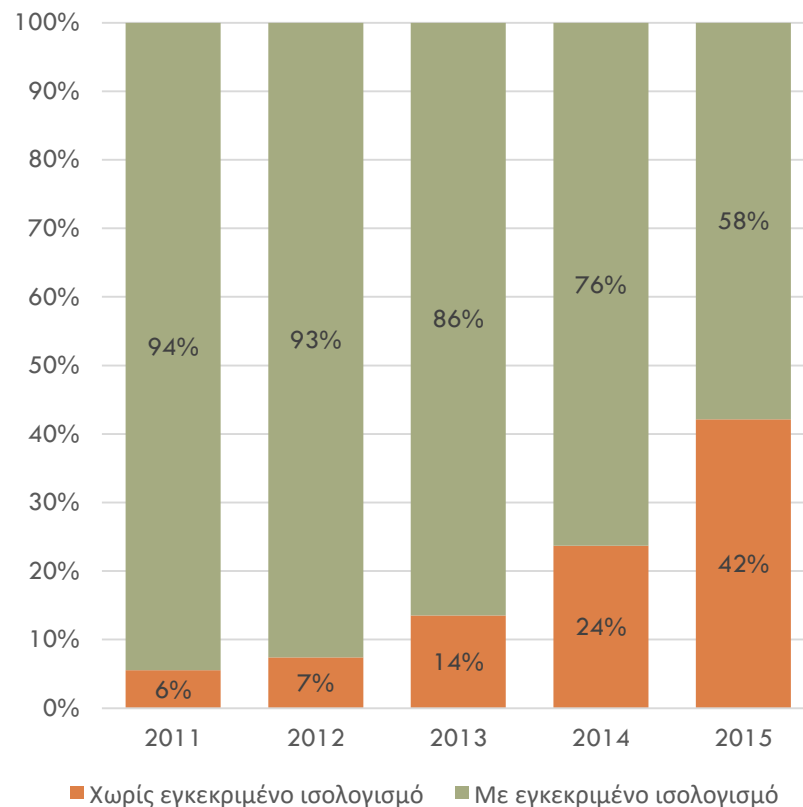
Πηγή: Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006)

Το 42% των 325 Καλλικρατικών δήμων της χώρας χωρίς εγκεκριμένο ισολογισμό για το 2015

Δήμοι χωρίς εγκεκριμένο ισολογισμό



Κατανομή δήμων



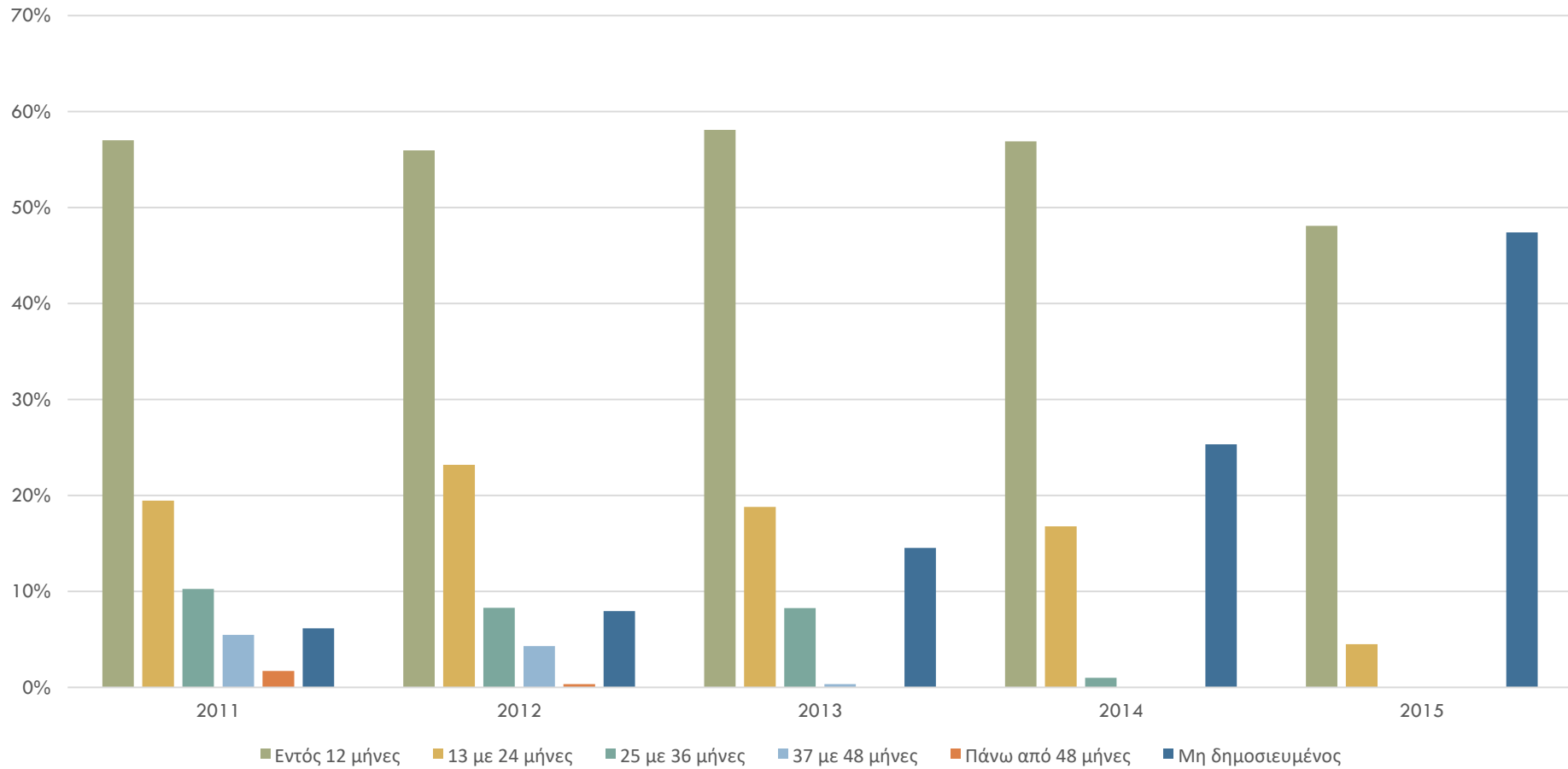
Σημείωση: Με βάση την ανάρτηση των αποφάσεων έγκρισης στον ιστότοπο Διαύγεια έως τις 13 Μαρτίου 2017.

Πηγή: Διαύγεια. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Σε 18 Καλλικρατικούς δήμους (5,5% των δήμων) δεν έχουν εγκριθεί οι λογιστικές καταστάσεις ούτε καν για την πρώτη διαχειριστική χρήση (2011).

Μόλις το 56%-58% των δήμων ενέκριναν τις λογιστικές τους καταστάσεις εντός ενός δωδεκαμήνου την περίοδο 2011-14

Περίοδος έγκρισης ισολογισμού μετά τη λήξη της χρήσης

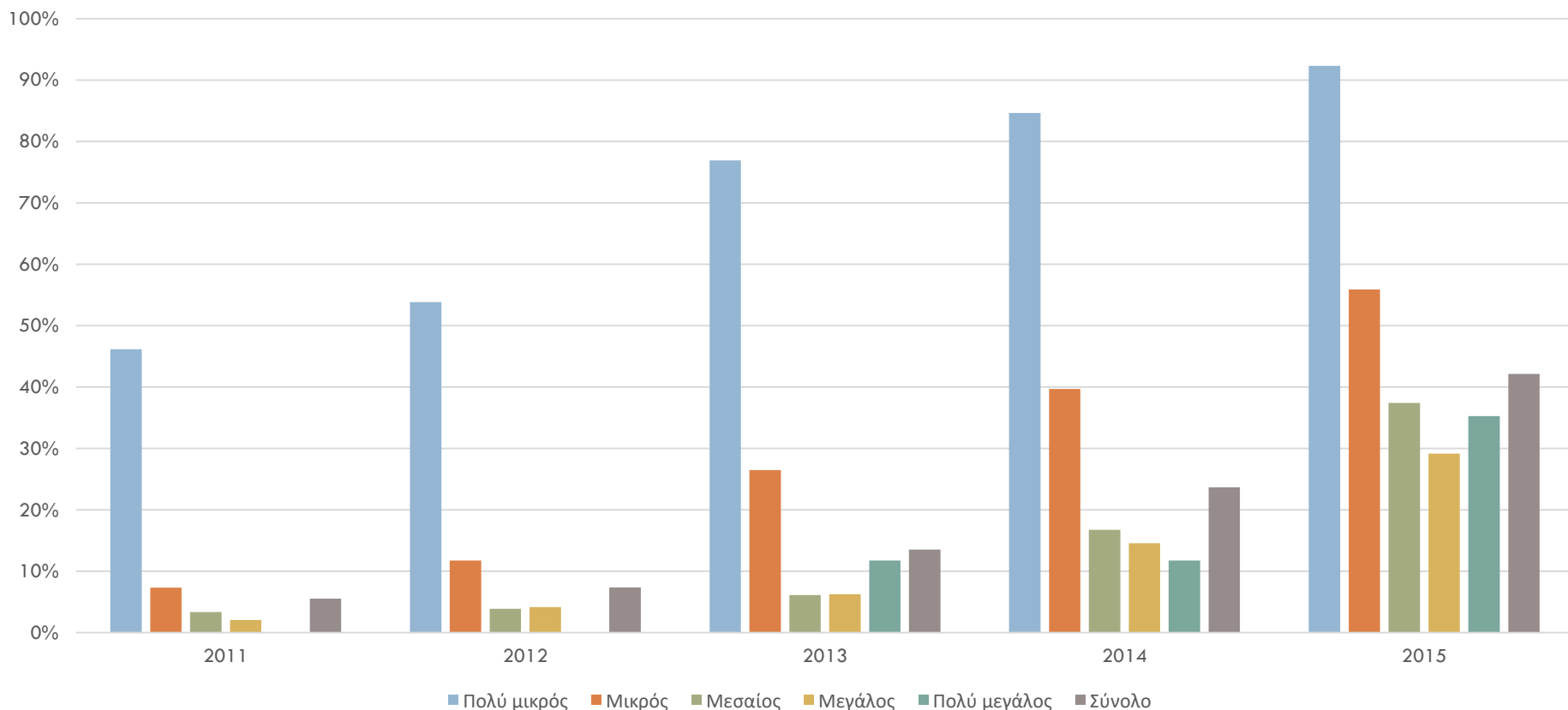


Σημείωση: Με βάση την καταγραφή των ημερομηνιών έγκρισης των ισολογισμών ενός δείγματος αποφάσεων των δημοτικών αρχών που καλύπτει από 289 (το 2015) έως 304 δήμους (το 2014).

Πηγή: Διαύγεια. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Αυξημένη δυσκολία κατάρτισης και έγκρισης λογιστικών καταστάσεων σε δήμους με λιγότερους από 10 χιλ. κατοίκους

Ποσοστό των δήμων χωρίς εγκεκριμένους ισολογισμούς ανά μέγεθος δήμων

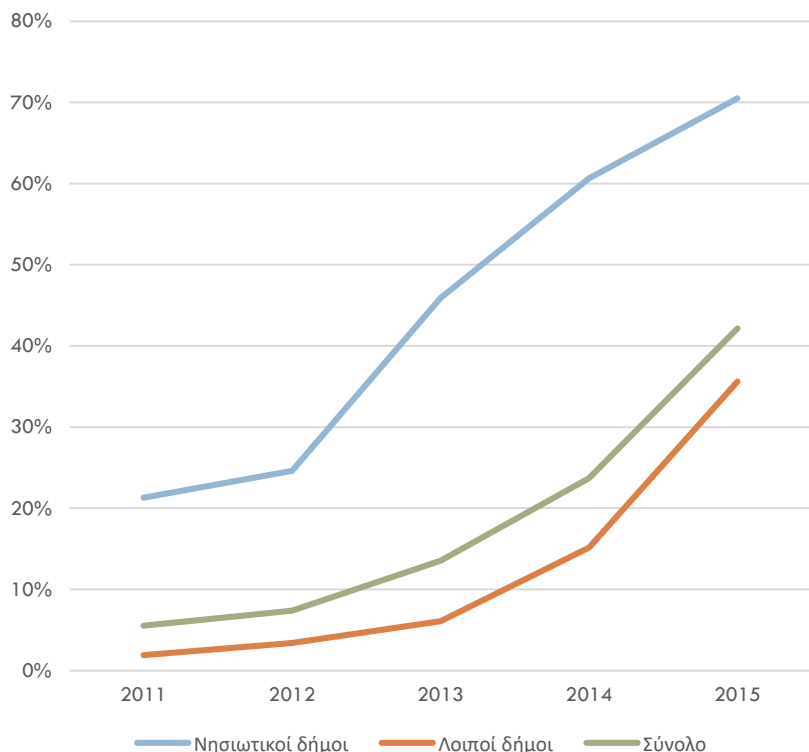


Σημείωση: Για τους σκοπούς της μελέτης, ένας δήμος ορίζεται ως πολύ μικρός όταν έχει μόνιμο πληθυσμό (με βάση την απογραφή του 2011) μικρότερο των 1 χιλ. κατοίκων, ως μικρός όταν ο πληθυσμός του βρίσκεται στο εύρος 1-10 χιλ. κατοίκους, ως μεσαίος όταν ο πληθυσμός του ανέρχεται σε 10-50 χιλ. κατοίκους, ως μεγάλος όταν ο πληθυσμός του ισούται με 50-100 χιλ. κατοίκους και ως πολύ μεγάλος όταν η πληθυσμός του ξεπερνά τους 100 χιλ. κατοίκους.

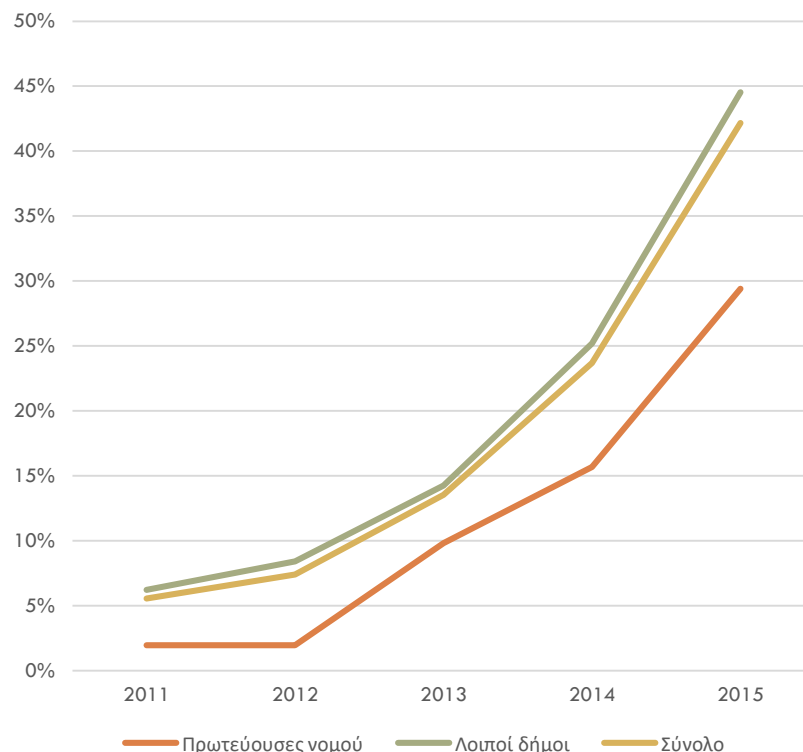
Πηγή: Διαύγεια. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Το ποσοστό δήμων χωρίς εγκεκριμένους ισολογισμούς εμφανίζεται αυξημένο στους νησιωτικούς δήμους της χώρας

Ποσοστό δήμων χωρίς εγκεκριμένο ισολογισμό σε νησιωτικούς δήμους



Ποσοστό δήμων χωρίς εγκεκριμένο ισολογισμό σε πρωτεύουσες νομού



Σημείωση: Με βάση την ανάρτηση των αποφάσεων έγκρισης στον ιστότοπο Διαύγεια έως τις 13 Μαρτίου 2017.

Πηγή: Διαύγεια. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Αντίθετα, μειωμένο ποσοστό εμφανίζεται σε δήμους που φιλοξενούσαν νομαρχιακές αρχές πριν από την υλοποίηση του σχεδίου Καλλικράτης.

Επίδραση της οικονομικής κρίσης
στα οικονομικά των δήμων:
Ανάλυση με αριθμοδείκτες

- Η ανάλυση βασίζεται σε δείγμα 110 δήμων με δημοσιευμένες καταστάσεις και για τα 5 έτη της περιόδου 2011-2015
- Δεν λαμβάνονται υπόψη άλλα στοιχεία που είναι ενδεχομένως χρήσιμα στην αξιολόγηση της οικονομικής κατάστασης μεμονωμένων δήμων
- Δεν λαμβάνονται υπόψη τα οικονομικά στοιχεία δημοτικών επιχειρήσεων

Αριθμοδείκτες που εξετάζονται στη μελέτη

Ρευστότητας

- Έμμεσης ρευστότητας
- Άμεσης ρευστότητας
- Ταμειακής ρευστότητας

Κυκλοφοριακής ταχύτητας

- Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων
- Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων σε ημέρες
- Κυκλοφοριακή ταχύτητα συνόλου ενεργητικού
- Κυκλοφοριακή ταχύτητα παγίου ενεργητικού

Αποδοτικότητα

- Αποδοτικότητα Συνόλου Ενεργητικού
- Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων
- Αποδοτικότητα Απασχολούμενου κεφαλαίου
- Περιθώριο πλεονάσματος
- Ποσοστό δήμων με πλεόνασμα στα αποτελέσματα χρήσης

Δομής κεφαλαίων

- Ξένα προς ίδια κεφάλαια
- Ξένα προς συνολικά κεφάλαια
- Ίδια προς συνολικά κεφάλαια
- Δείκτης κάλυψης τόκων με κέρδη

Δομής ισολογισμού

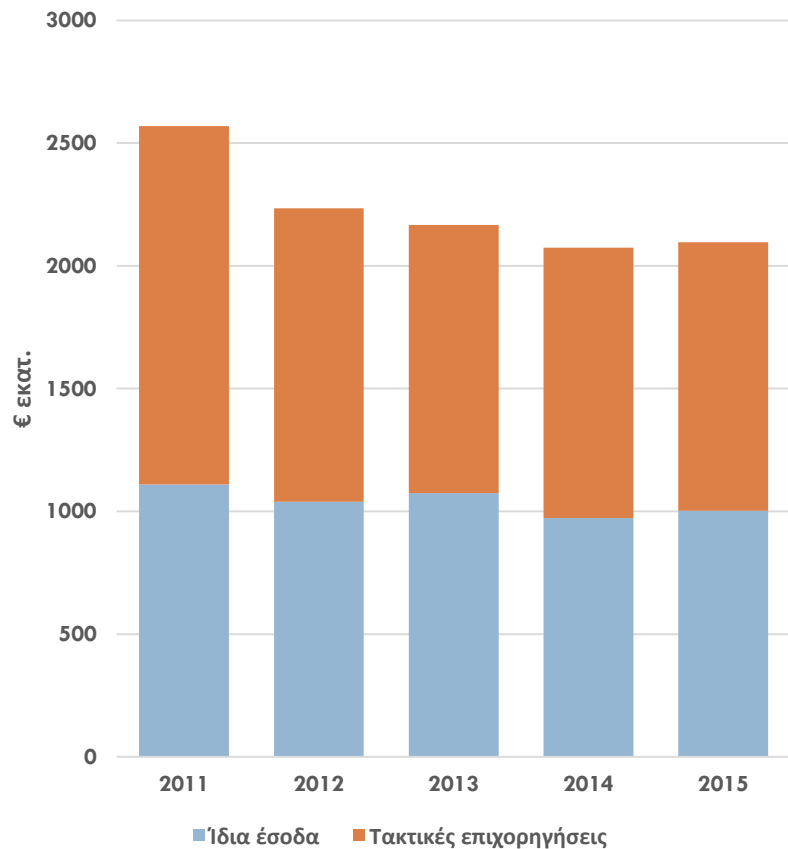
- Πάγιο ενεργητικό προς σύνολο ενεργητικού
- Κυκλοφορούν προς σύνολο ενεργητικού
- Μακροχρόνιες υποχρεώσεις προς σύνολο ενεργητικού
- Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις προς σύνολο ενεργητικού
- Πάγιο ενεργητικό προς ίδια κεφάλαια

Δομής Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης

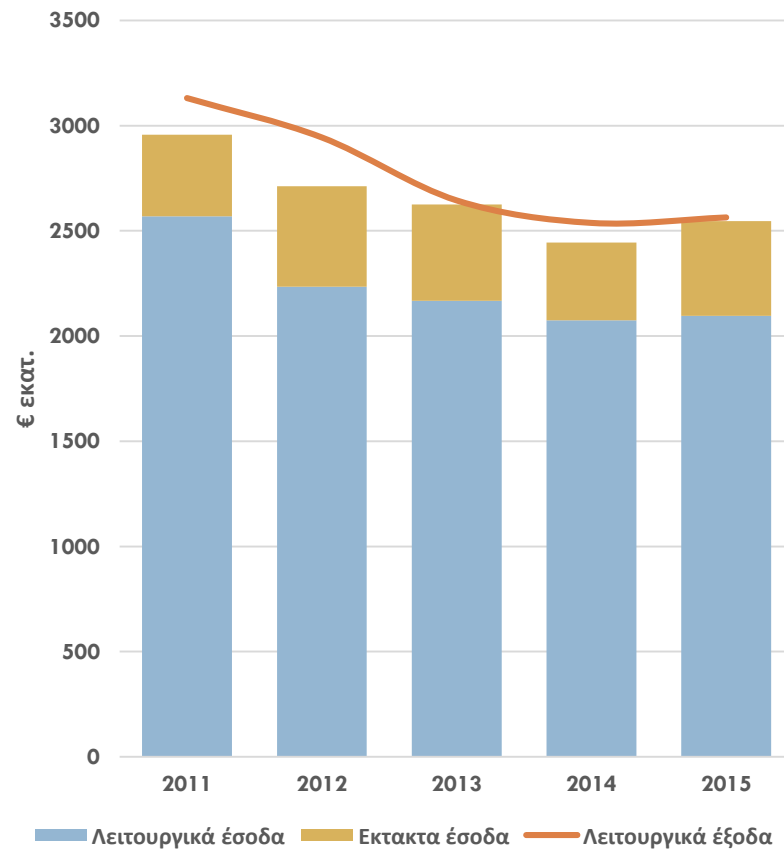
- Έσοδα από ίδιες πηγές προς λειτουργικά έσοδα
- Έσοδα από επιχορηγήσεις προς λειτουργικά έσοδα
- Έκτακτα έξοδα προς λειτουργικά έξοδα
- Κόστος αγαθών-υπηρεσιών προς λειτουργικά έξοδα
- Έξοδα διοίκησης προς λειτουργικά έξοδα
- Έξοδα δημοσίων σχέσεων προς λειτουργικά έξοδα
- Λειτουργικά έσοδα προς λειτουργικά έξοδα

Σημαντική υποχώρηση των τακτικών επιχορηγήσεων, αλλά και των λειτουργικών εξόδων

Λειτουργικά έσοδα ανά κατηγορία



Έσοδα και έξοδα

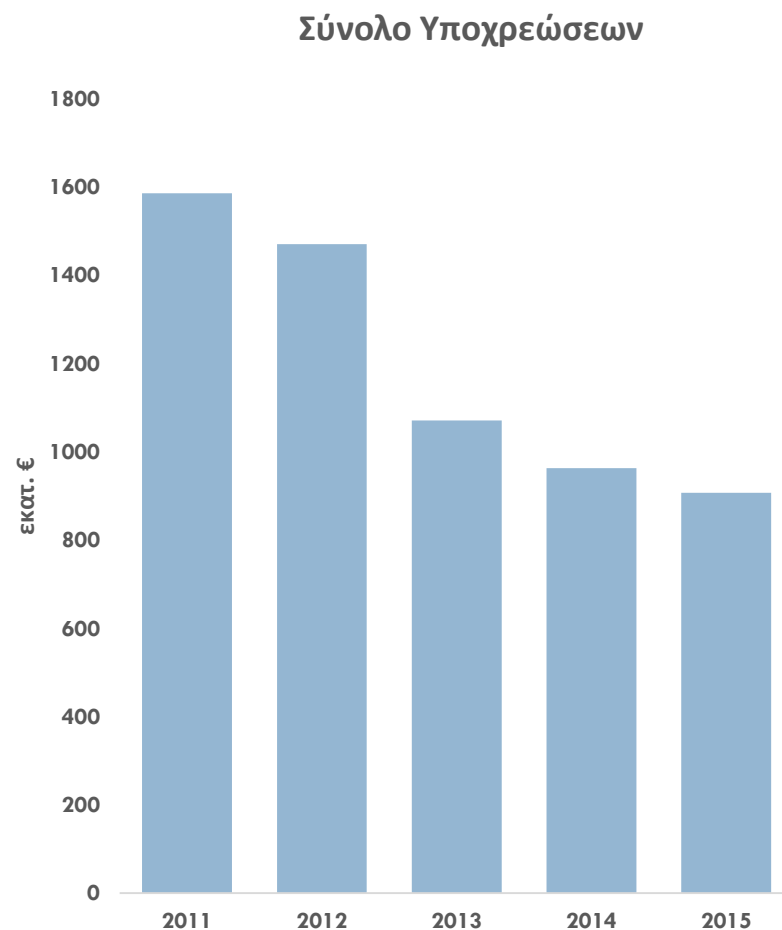
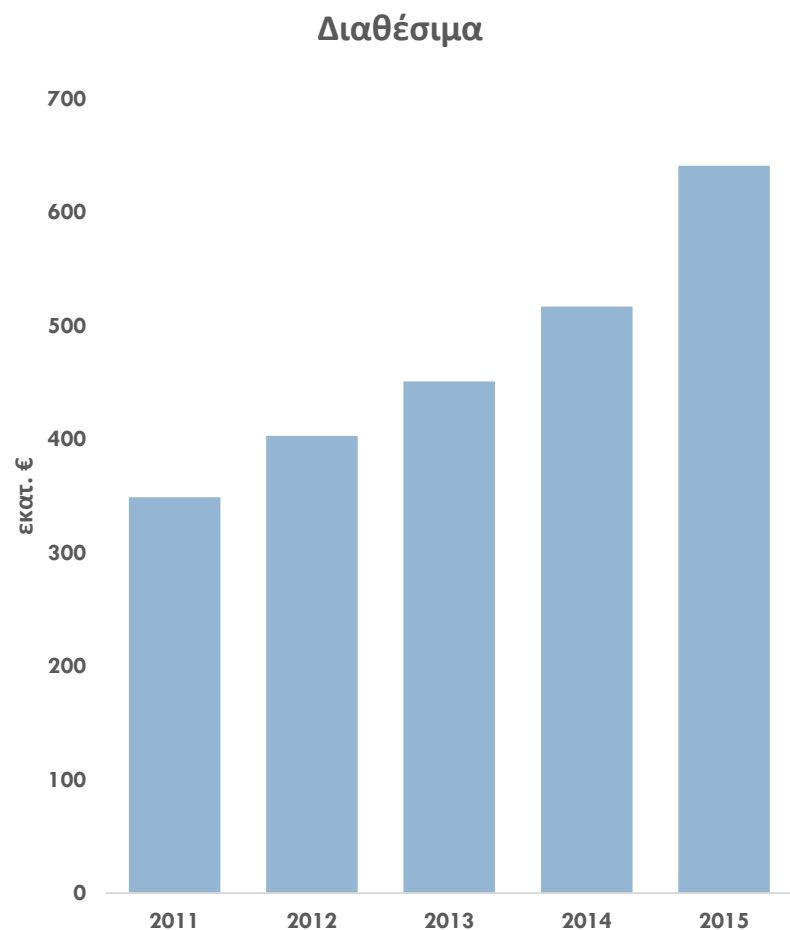


Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία και για τα 5 έτη της περιόδου 2011-2015

Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Σχετική σταθερότητα όσον αφορά τα αποτελέσματα χρήσης

Περιορισμός των υποχρεώσεων και αύξηση των διαθεσίμων στους συνεπείς (ως προς την έγκριση ισολογισμών) δήμους

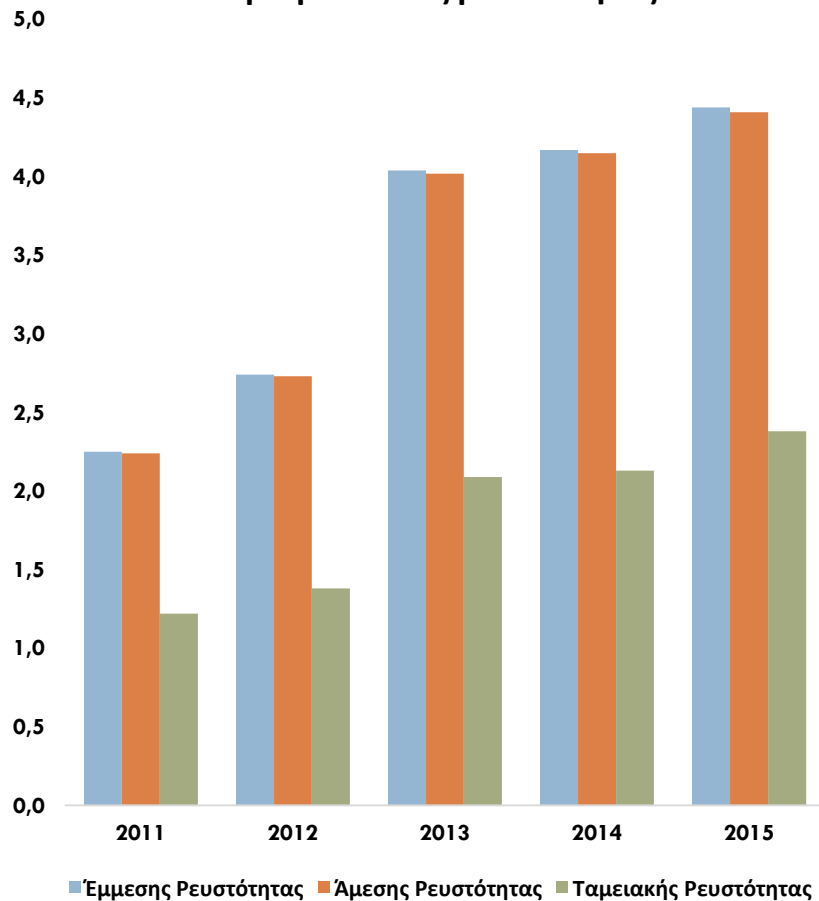


Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία και για τα 5 έτη της περιόδου 2011-2015

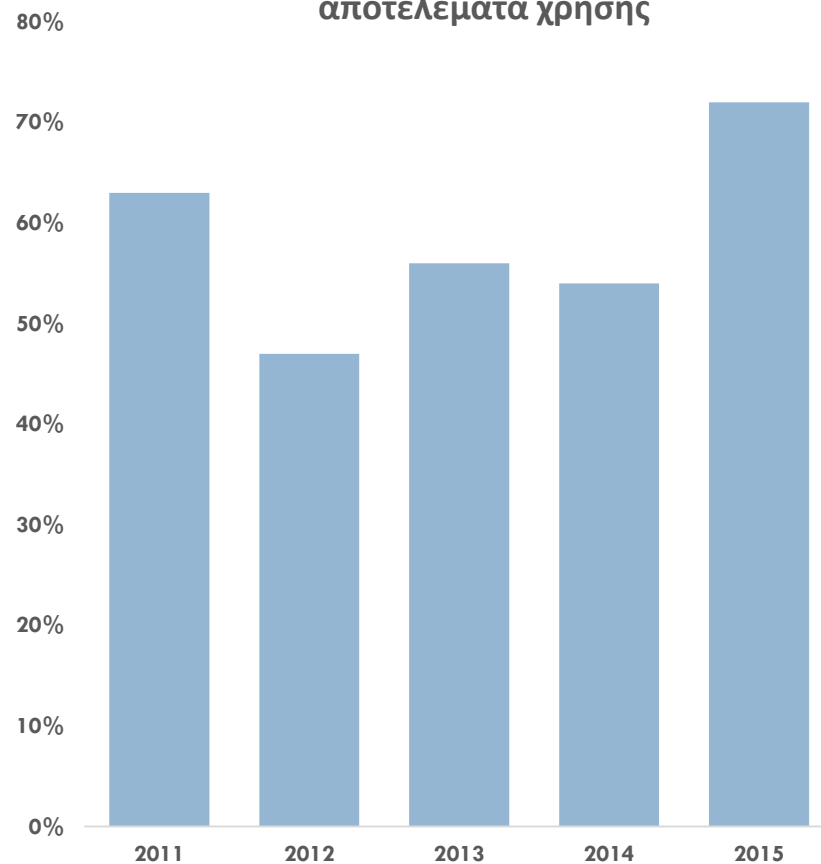
Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Αύξηση της ρευστότητας και σχετικά σταθερή αποδοτικότητα

Αριθμοδείκτες ρευστότητας



Ποσοστό δήμων με πλεόνασμα στα αποτελέσματα χρήσης



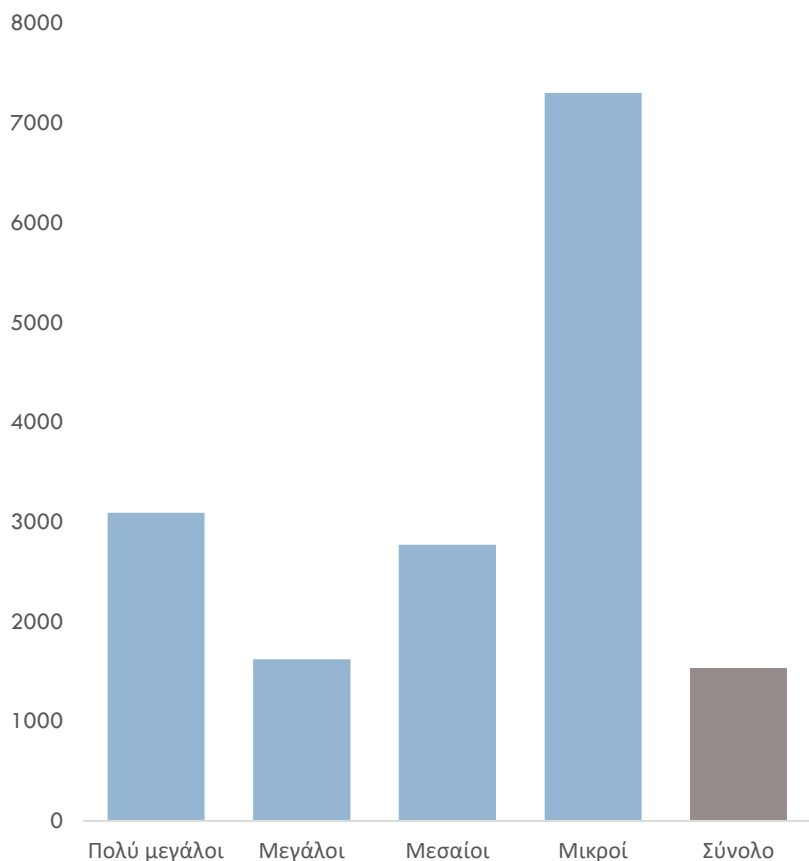
Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία και για τα 5 έτη της περιόδου 2011-2015

Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

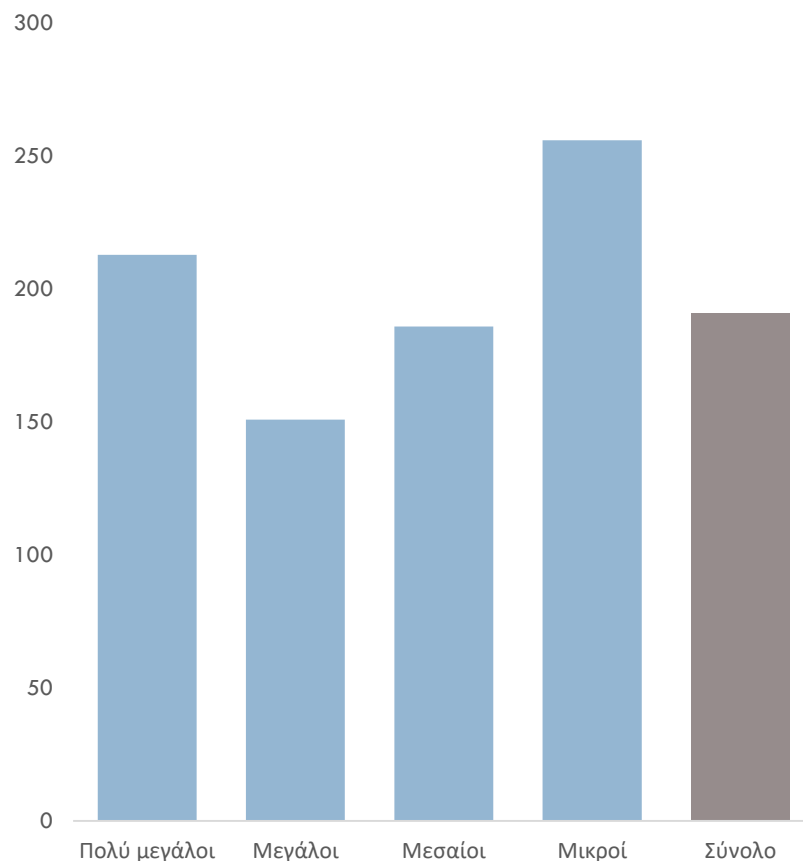
Η χρηματοοικονομική κατάσταση
ανάλογα με γεωγραφικά και
άλλα χαρακτηριστικά

Οι μικροί αλλά και οι πολύ μεγάλοι δήμοι τείνουν να έχουν αυξημένα περιουσιακά στοιχεία ανά κάτοικο

Πάγιο ενεργητικό ανά κάτοικο, 2015



Ίδια έσοδα ανά κάτοικο, 2015

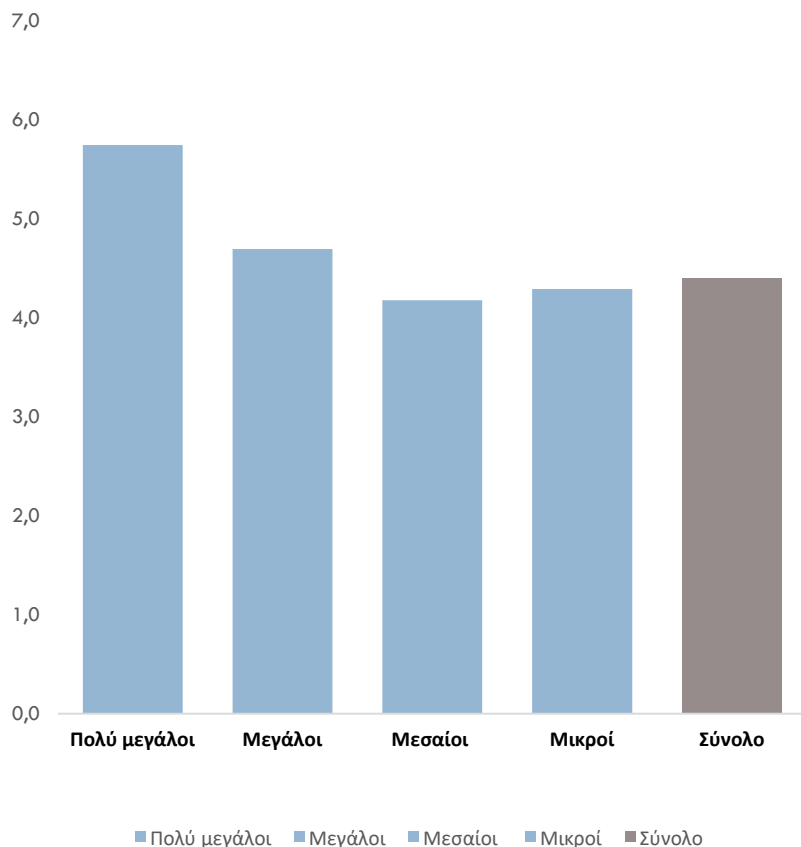


Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία για το 2015.

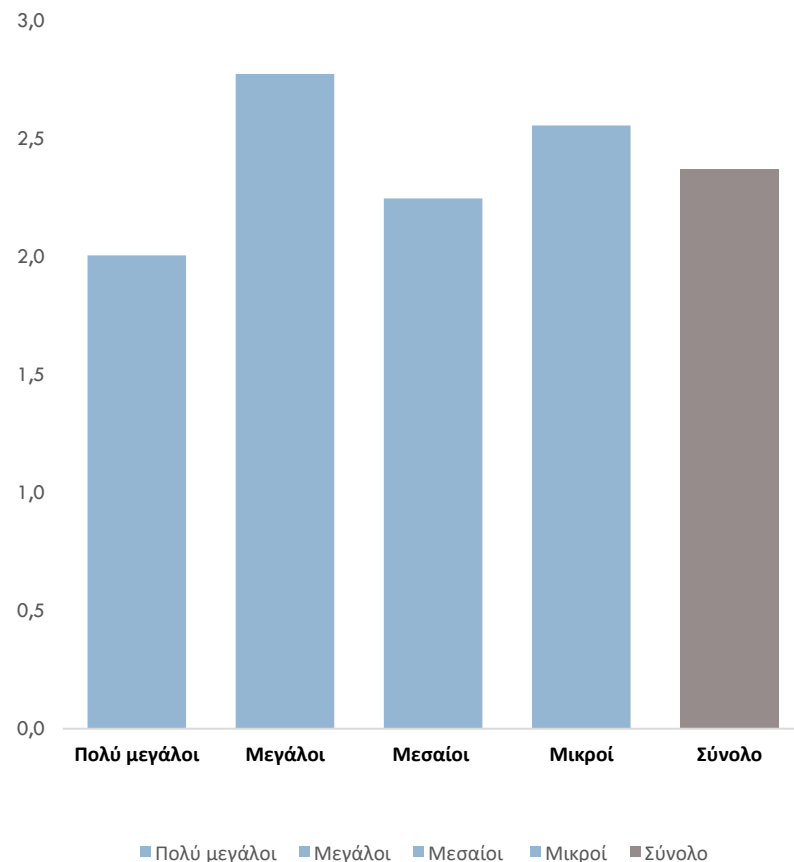
Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Οι μεγαλύτεροι δήμοι τείνουν να έχουν αυξημένη άμεση ρευστότητα, κυρίως λόγω αυξημένων απαιτήσεων

Άμεση ρευστότητα, 2015



Ταμειακή ρευστότητα, 2015

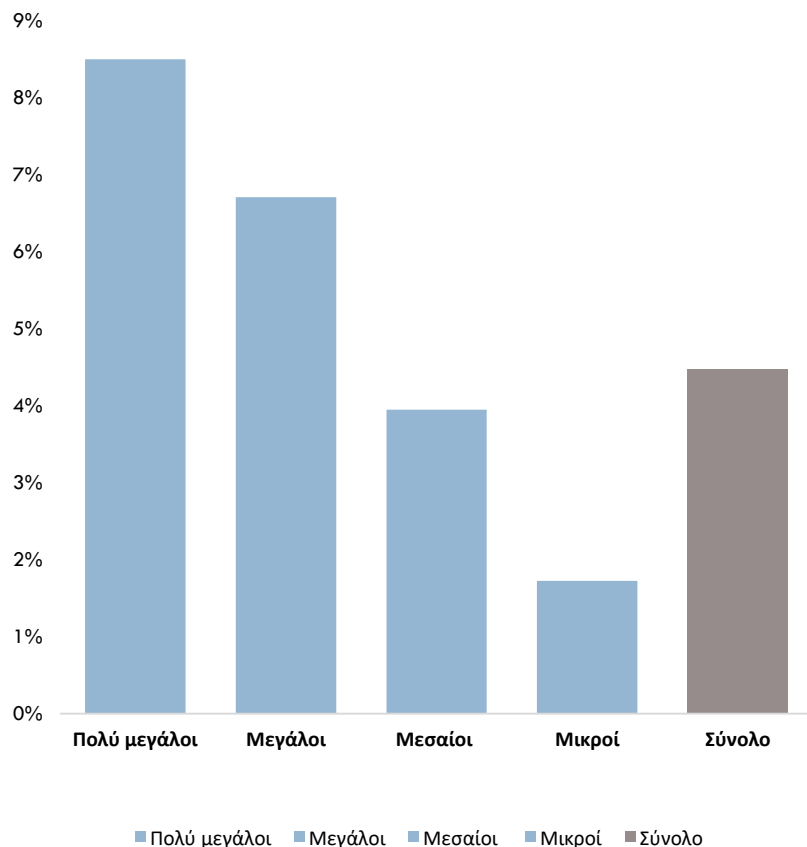


Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία για το 2015.

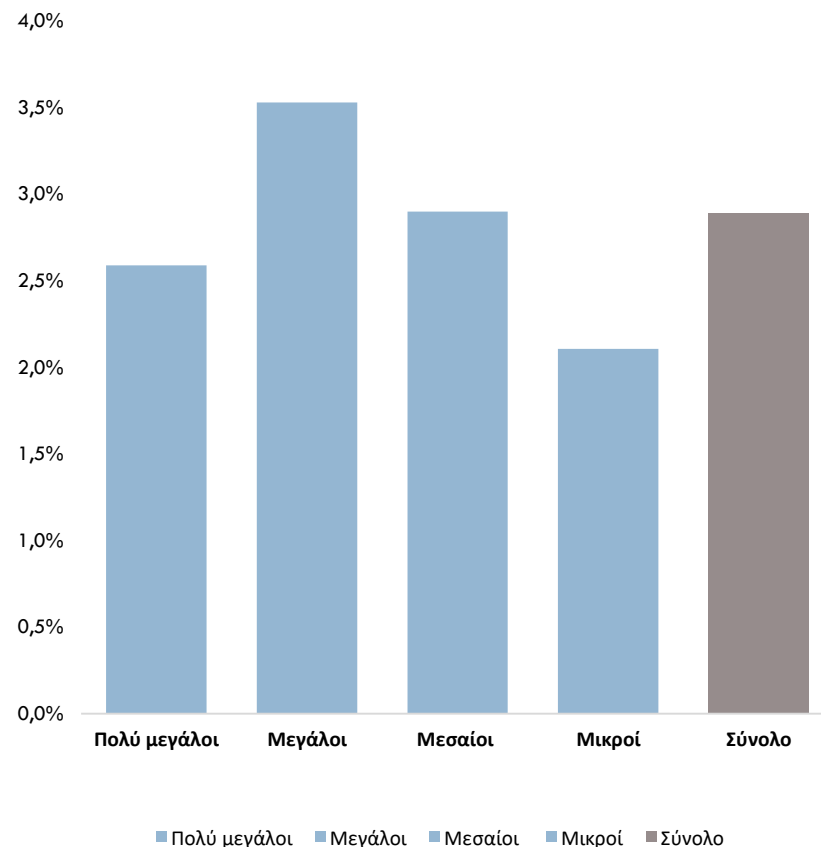
Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Ευκολότερη πρόσβαση σε μακροπρόθεσμα κεφάλαια στους μεγαλύτερους δήμους

Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις προς Σύνολο Ενεργητικού, 2015



Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις προς Σύνολο Ενεργητικού, 2015

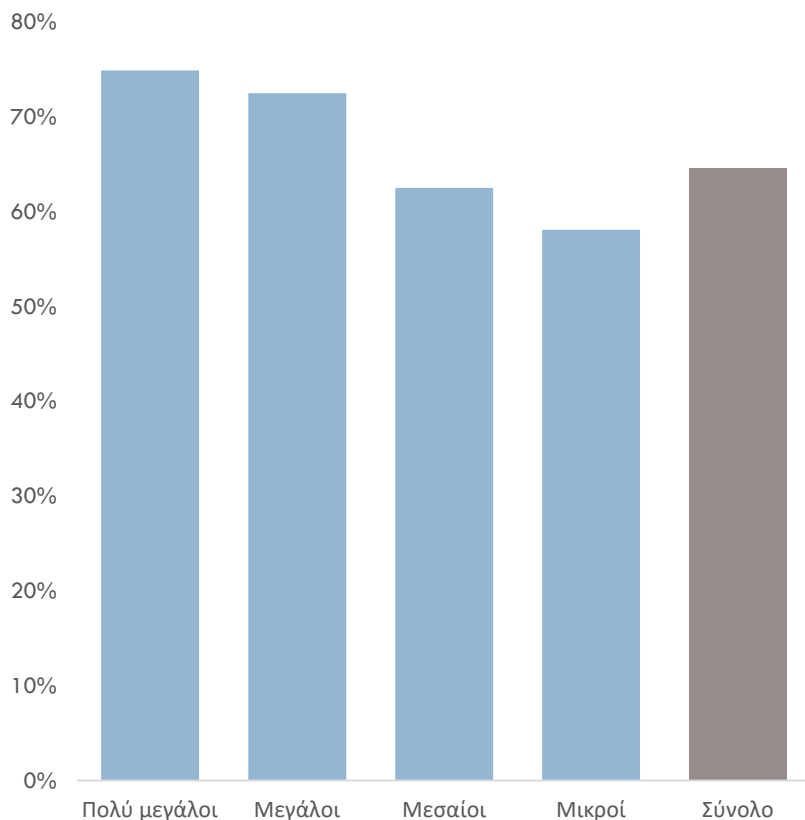


Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία για το 2015.

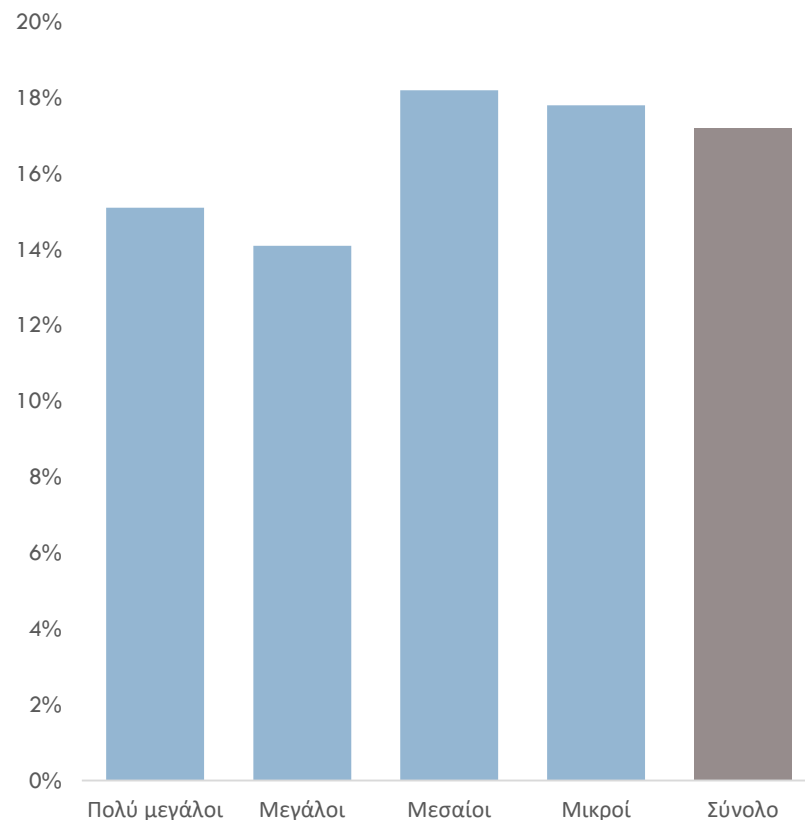
Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Αυξημένο ποσοστό δαπανών για αγαθά και υπηρεσίες στους μεγαλύτερους δήμους

Κόστος αγαθών & υπηρεσιών προς λειτουργικά έξοδα ανά μέγεθος δήμου, 2015



Έξοδα διοικητικής λειτουργίας προς λειτουργικά έξοδα ανά μέγεθος δήμου, 2015

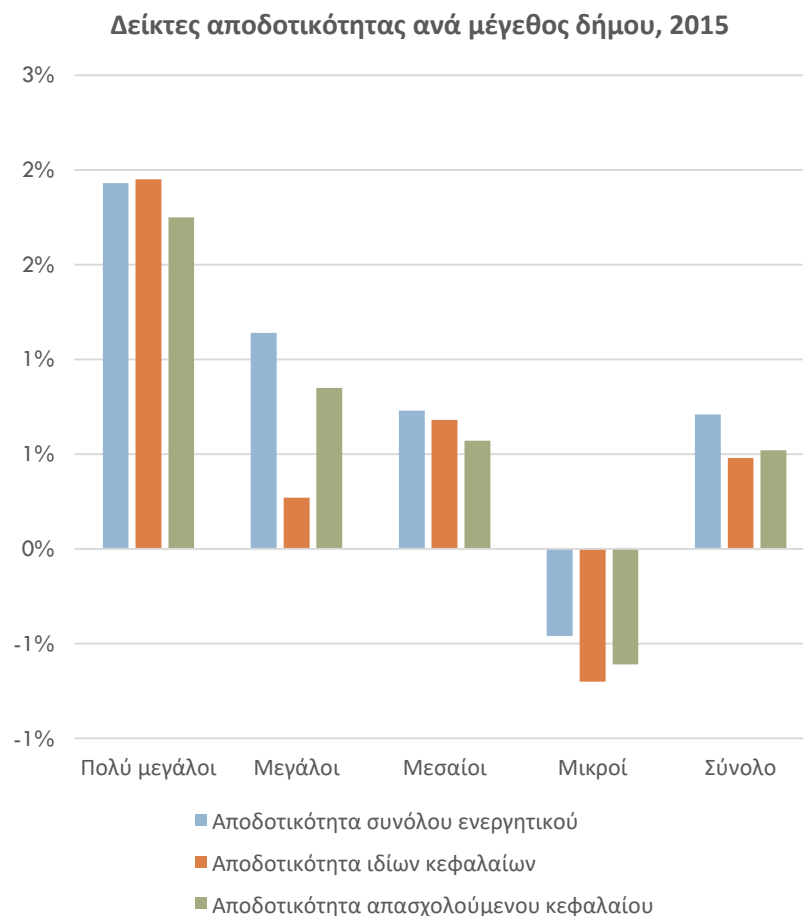
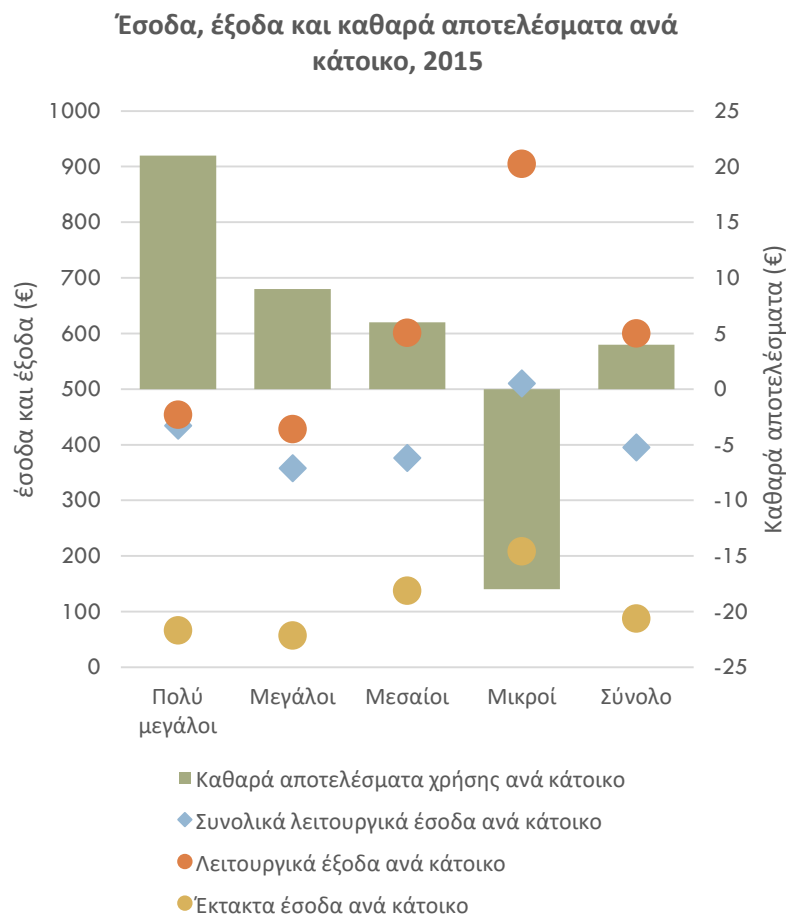


Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία για το 2015.

Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Αυξημένη διοικητική επιβάρυνση στους μικρότερους δήμους

Οι μεγαλύτεροι δήμοι τείνουν να έχουν αυξημένη αποδοτικότητα, κυρίως λόγω αναλογικά λιγότερων εξόδων

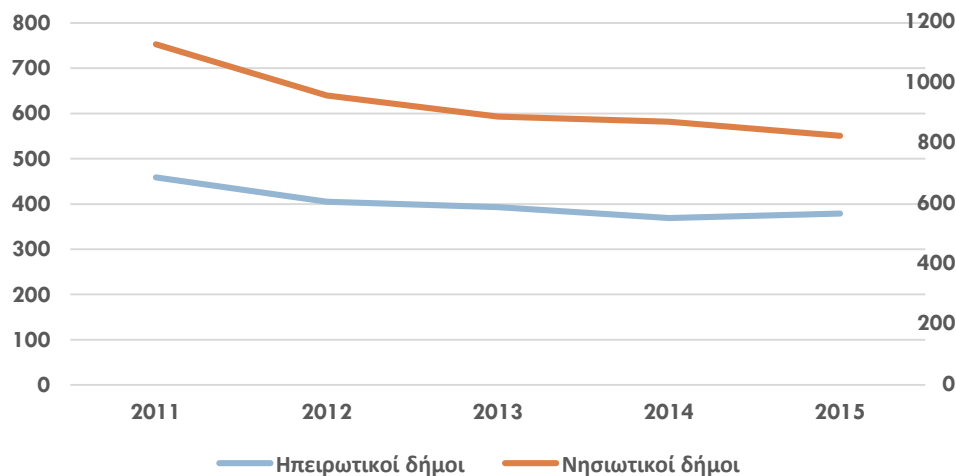


Σημείωση: Στοιχεία για δείγμα 110 δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία για το 2015.

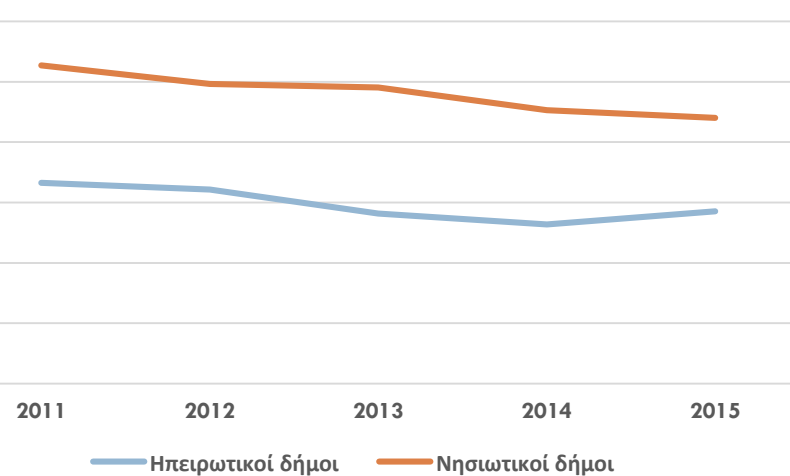
Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Οι νησιωτικοί δήμοι έχουν σημαντικά υψηλότερα μεγέθη ανά κάτοικο σε σχέση με τους ηπειρωτικούς δήμους

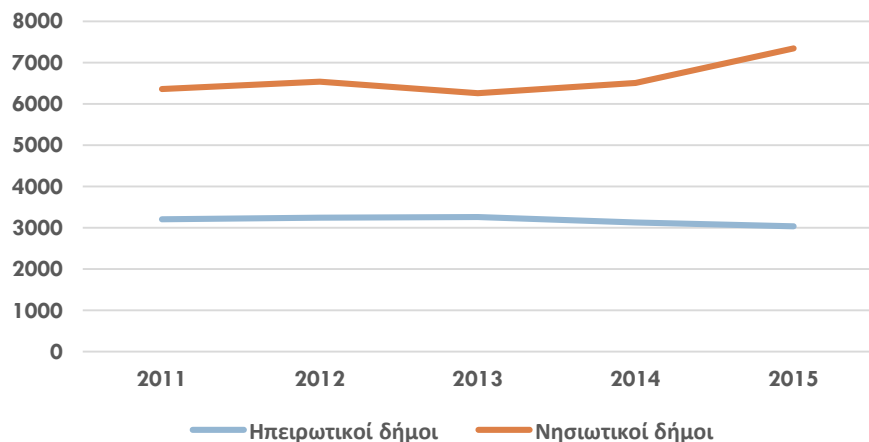
Λειτουργικά έσοδα ανά κάτοικο



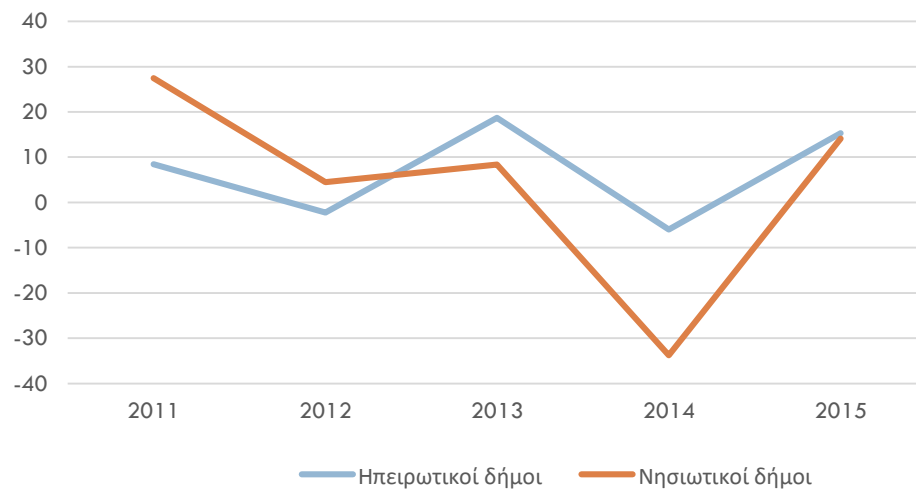
Λειτουργικά έξοδα ανά κάτοικο



Σύνολο ενεργητικού ανά κάτοικο



Καθαρά αποτελέσματα χρήσης ανά κάτοικο



Σημείωση: Στοιχεία για το σύνολο δήμων με διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία.

Πηγή: Λογιστικές καταστάσεις δήμων. **Επεξεργασία στοιχείων:** IOBE.

Συμπεράσματα και προτάσεις πολιτικής

- Πολλοί δήμοι της χώρας αδυνατούν να τηρήσουν τα χρονικά όρια που προβλέπονται στη νομοθεσία για την έγκριση των λογιστικών καταστάσεων.
 - ▣ Επιπλέον, αξιοσημείωτος αριθμός δήμων (18) δεν έχει εγκρίνει ισολογισμό ούτε καν για την πρώτη λογιστική χρήση (2011).
- Η οικονομική κατάσταση των δήμων που δημοσιεύουν με συνέπεια ισολογισμούς και καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης δεν μπορεί να χαρακτηριστεί ως αρνητική.
 - ▣ Η μείωση των δαπανών μπορεί να συσχετίζεται με αποτελεσματικότερη διαχείριση των πόρων. Ωστόσο θα πρέπει να αξιολογηθεί εάν αυτή η μείωση συνεπάγεται και μειωμένη δυνατότητα στήριξης κοινωνικών υπηρεσιών προς τους δημότες.
- Οι χρηματοοικονομικές επιδόσεις επηρεάζονται σημαντικά από χαρακτηριστικά που βρίσκονται εκτός ελέγχου των διοικήσεων των δήμων (όπως μέγεθος και νησιωτικότητα).
 - ▣ Οι μικρότεροι δήμοι βασίζονται περισσότερο στα ίδια κεφάλαια, έχουν αυξημένα έσοδα και έξοδα ανά κάτοικο, αλλά και σαφώς χειρότερο καθαρό αποτέλεσμα ανά κάτοικο σε σχέση με τους μεγαλύτερους δήμους.
 - ▣ Σημαντικά υψηλότερα έσοδα και έξοδα ανά κάτοικο στους νησιωτικούς δήμους, λόγω μικρότερου μεγέθους, αλλά και λόγω τουρισμού.

- Αυστηροποίηση των **ποινών** σε περίπτωση μη έγκαιρης διεκπεραίωσης της διαδικασίας σύνταξης και έγκρισης των λογιστικών καταστάσεων για τους **μεγαλύτερους δήμους** της χώρας.
- **Τεχνική υποστήριξη** για τη διεκπεραίωση της διαδικασίας σύνταξης και έγκρισης των λογιστικών καταστάσεων στους **μικρούς δήμους** της χώρας.
- **Υποχρεωτική ανάρτηση** των λογιστικών καταστάσεων στη Διαύγεια και στις ιστοσελίδες των δήμων.
- **Ανάπτυξη βάσης δεδομένων** καταχώρησης των λογιστικών καταστάσεων των δήμων.
- **Αξιολόγηση** της οικονομικής διαχείρισης των δήμων **λαμβάνοντας υπόψη τις διαφοροποιήσεις** με βάση το μέγεθος και άλλα χαρακτηριστικά
 - ▣ Σύγκριση με τιμές αναφοράς (benchmarks) που διαφοροποιούνται ανάλογα με τα δημογραφικά και τα γεωγραφικά χαρακτηριστικά των δήμων.

Ευχαριστούμε για την
προσοχή σας

Ομάδα έργου: Νίκος Παρατσιώκας και Svetoslan Danchev

Συντονισμός: Σάνδρα Κοέν, Αναπληρώτρια Καθηγήτρια στο ΟΠΑ και Νίκος Βέττας, Γενικός Διευθυντής του IOBE και Καθηγητή στο ΟΠΑ

Το πλήρες κείμενο της μελέτης είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα του IOBE (www.iobe.gr)



Οικονομικές επιδράσεις από την ιδιωτικοποίηση του Οργανισμού Λιμένος Θεσσαλονίκης

Σκοπός της μελέτης είναι ο προσδιορισμός των οικονομικών επιδράσεων από την ιδιωτικοποίηση της ΟΛΘ ΑΕ, υπό τους όρους που προβλέπει η προσφορά της ένωσης εταιρειών Deutsche Invest Equity Partners GmbH, Belterra Investments Ltd και Terminal Link SAS, Συγκεκριμένα, στη μελέτη εξετάζονται οι επιδράσεις στα δημοσιονομικά έσοδα, στην επενδυτική δραστηριότητα και στο επίπεδο δραστηριότητας του ΟΛΘ που αναμένονται να προκύψουν από τη συναλλαγή...

[Δείτε περισσότερα...](#)

Ο τομέας μεταποίησης στην Ελλάδα: Τάσεις και Προοπτικές

Για την επαναφορά της ελληνικής οικονομίας σε υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης και την ταχύτερη αποκλιμάκωση της ανεργίας απαιτείται στροφή προς τομείς που επενδύουν στην πραγματική οικονομία και δημιουργούν μια εύρωστη και παραγωγική βάση με εμπορεύσιμα - κατά προτίμηση στις διεθνείς αγορές - αγαθά και υπηρεσίες. Σε αυτό το πλαίσιο, ο τομέας μεταποίησης μπορεί να συνεισφέρει ουσιαστικά στην αλλαγή του προτύπου ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας...

[Δείτε περισσότερα...](#)

Βιομηχανία Τροφίμων και Ποτών-Facts & Figures 2016

Η συνοπτική έκθεση της Βιομηχανίας Τροφίμων και Ποτών (Facts & Figures) εντάσσεται στο πλαίσιο των ετήσιων περιοδικών εκθέσεων που εκπονεί το IOBE. Η έκθεση αυτή εκδίδεται σε συνεργασία με το Σύνδεσμο Ελληνικών Βιομηχανιών Τροφίμων (ΣΕΒΤ), συνεισφέροντας στη συστηματική παρακολούθηση της βιομηχανίας Τροφίμων και Ποτών. Στην έκθεση παρουσιάζονται τα διαρθρωτικά μεγέθη, οι εξελίξεις και οι τάσεις της ελληνικής, αλλά και της ευρωπαϊκής βιο...

[Δείτε περισσότερα...](#)

Σχετικά με το IOBE.

Το Ίδρυμα Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE) είναι ιδιωτικός, μη κερδοσκοπικός, κοινω-φελής, ερευνητικός οργανισμός.

Ιδρύθηκε το 1975 με δύο σκοπούς: αφενός να προωθεί την επιστημονική έρευνα για τα τρέχοντα και αναδυόμενα προβλήματα της ελληνικής οικονομίας και αφετέρου... [Δείτε Περισσότερα](#)

Γραφείο Τύπου

ΙΟΥΝΙΟΣ

27

Ανάλυση των οικονομικών στοιχείων των Καλλικρατικών Δήμων

Το Ίδρυμα Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών - IOBE διοργανώνει εκδήλωση με θέμα την οικονομική κατάσταση των Δήμων με αφορμή την παρουσίαση της μελέτης **"Ανάλυση των οικονομικών στοιχείων ..."**

ΙΟΥΝΙΟΣ

3

Αποτελέσματα Ερευνών Οικονομικής Συγκυρίας

Το επόμενο Δελτίο Οικονομικής Συγκυρίας που αφορά τα αποτελέσματα Ιουνίου θα δημοσιευθεί την Δευτέρα 3 Ιουλίου 2017.

...

[Περισσότερες ανακοινώσεις...](#)



Αναζήτηση Ερευνών

-- Κατηγορία ▾

-- Έτος Δημοσίευσης ▾

[▶](#)

IOBE	Ερευνητική Δραστηριότητα	Τριμηνιαία Έκθεση για την Ελληνική Οικονομία	Έρευνες Οικονομικής Συγκυρίας	Γραφείο Τύπου	Σωματείο Υποστηρικτών
Στόχοι & Σκοποί	Μακροοικονομική			Ανακοινώσεις	Στόχοι
Θέσεις του IOBE	Ανάλυση			Δελτία Τύπου	Δ.Σ. - Καταστατικό
Το IOBE και η Ελληνική Οικονομία	Επιχειρηματικότητα				Στοιχεία Επικοινωνίας -
Οργανόγραμμα	Διαρθρωτικές Αλλαγές				Αίτηση Εγγραφής
Χρηματοδότηση	Δημοσιονομικά Θέματα				
Απολογισμοί	Μικροοικονομική Ανάλυση				
Βιβλιοθήκη	Παρατηρητήριο Κλινικών Μελετών				



Ακολουθήστε μας στο Twitter